





# LIDERANÇAS INTERMÉDIAS



SERVIÇO TÉCNICO 2024/2025

A Equipa de Autoavaliação: Afonso Rodrigues Alexandra Ferreira Luísa Subtil

#### LIDERANÇAS INTERMÉDIAS - Blocos Temáticos Integrados:

DEPARTAMENTOS CURRICULARES

DIREÇÃO DE TURMA

**ASSISTENTES OPERACIONAIS** 

ASSISTENTES TÉCNICOS

DIREÇÃO

#### ÍNDICE:

|   | SLIDE    |
|---|----------|
| Nota Informativa  | <u>4</u> |
| Caracterização da Amostra                                       | 6        |
| Lideranças Intermédias/Serviço Técnico                          | 7        |
| Coordenadora Técnica reflete sobre os seus Assistentes Técnicos | 8        |
| Assistentes Técnicos refletem sobre a sua Coordenadora Técnica  |          |
|   | 15       |
| Análise Biunívoca   |          |
|   | 22       |

#### NOTA INFORMATIVA (1):

Este documento, pretende dar resposta aos objetivos do domínio da Liderança e Gestão, que consta do Plano Estratégico de Monitorização e Avaliação do Agrupamento.

No sentido de melhorarmos internamente os nossos resultados, ao longo dos anos, temos vindo a envolver, a Coordenadora e os Assistentes Técnicos, com as suas opiniões sobre aspetos da vida escolar. Desta vez, registase o contributo para a melhoria do desenvolvimento diário de uma relação que se pretende cada vez mais identificada.

Foram aplicados questionários (Google Forms) à Coordenadora Técnica e aos respetivos Assistentes Técnicos. As respostas estão organizadas por representação de cargos.

Optámos por considerar "pares" todos os participantes que refletiram especificamente sobre determinadas lideranças.

### NOTA INFORMATIVA (2):

Chamamos atenção para os seguintes aspetos que consideramos determinantes na leitura e interpretação dos resultados, a saber:

- Para facilitar a consulta devem usar o índice, no sentido de interpretar melhor o documento;
- Todos os gráficos apresentam a legenda referente;
- Todos os gráficos incluem a respetiva percentagem;
- Todos os diapositivos com gráficos informam o universo (U) e a amostra (n);
- Todos os diapositivos estão devidamente identificados pelo público alvo.

## CARACTERIZAÇÃO GERAL DOS PARTICIPANTES

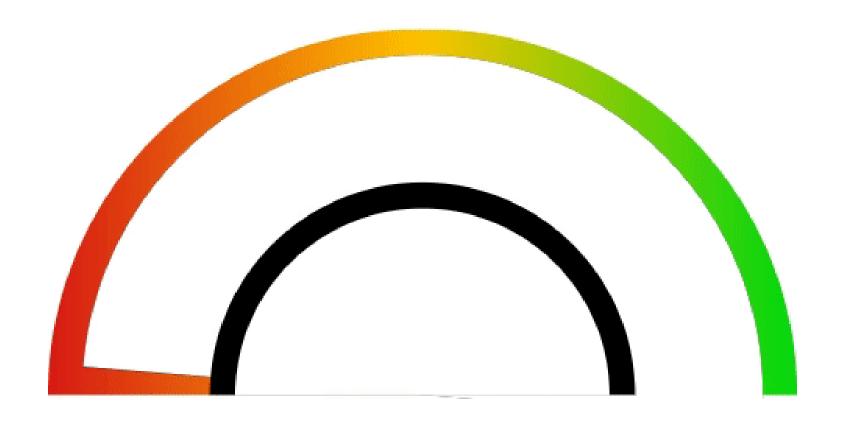
|                              | UNIVERSO | <b>RESPONDENTES</b> | GRAU PARTICIPAÇÃO |
|------------------------------|----------|---------------------|-------------------|
| Pessoal Não Docente - Total: | 8        | 6                   | <b>75</b> %       |
|                              |          |                     |                   |
| Chefe Assistentes Técnicas   | 1        | 1                   | 100%              |
| Assistentes Técnicas         | 7        | 5                   | 71%               |

# LIDERANÇAS INTERMÉDIAS/ SERVIÇO TÉCNICO

**GRAU DE SATISFAÇÃO:** 

Coordenadora Técnica;

Assistentes Técnicos.



Coordenadora Técnica reflete sobre Assistentes Técnicos

Gráfico N.º1 – Referente à pergunta – "Sinto que as minhas Assistentes Técnicas reconhecem que tenho em consideração as suas sugestões e as informo sobre as decisões tomadas."

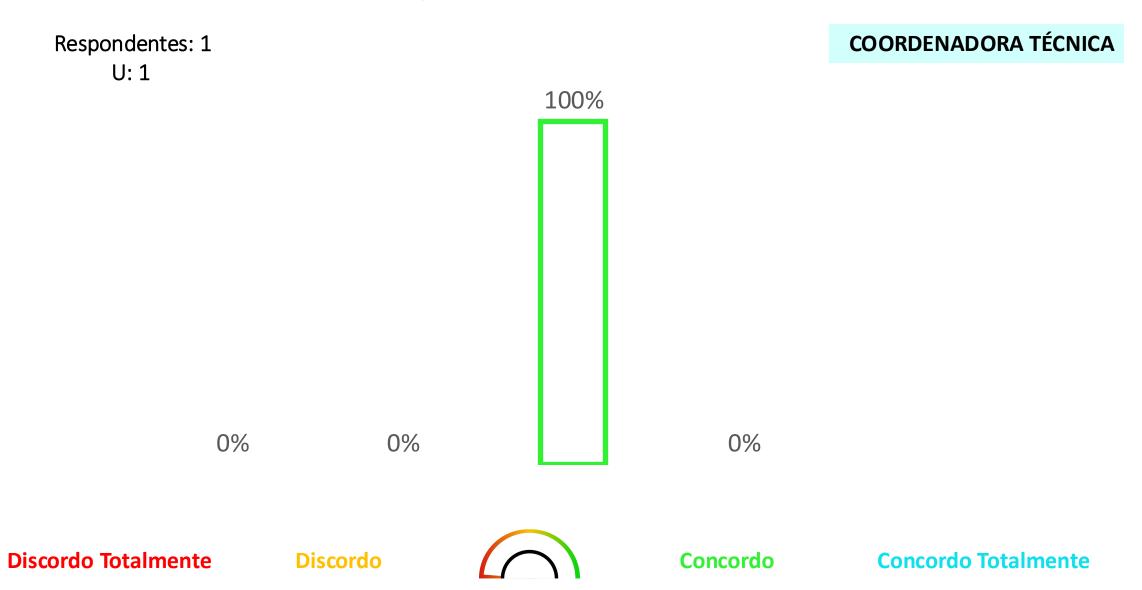


Gráfico N.º2 – Referente à pergunta – "Considerando os deveres que constam da sua de área de intervenção, assinale aquele que lhe ocupa mais tempo::"

Respondentes: 1

**COORDENADORA TÉCNICA** 

U: 1

Funções de Arquivo 0%

Atualização de dados em Plataformas Digitais.

100%

Atendimento ao público (alunos/adultos).

0%



Gráfico N.º3 – Referente à pergunta – "Promovo um clima de trabalho agradável e integrador, estimulando a autonomia."

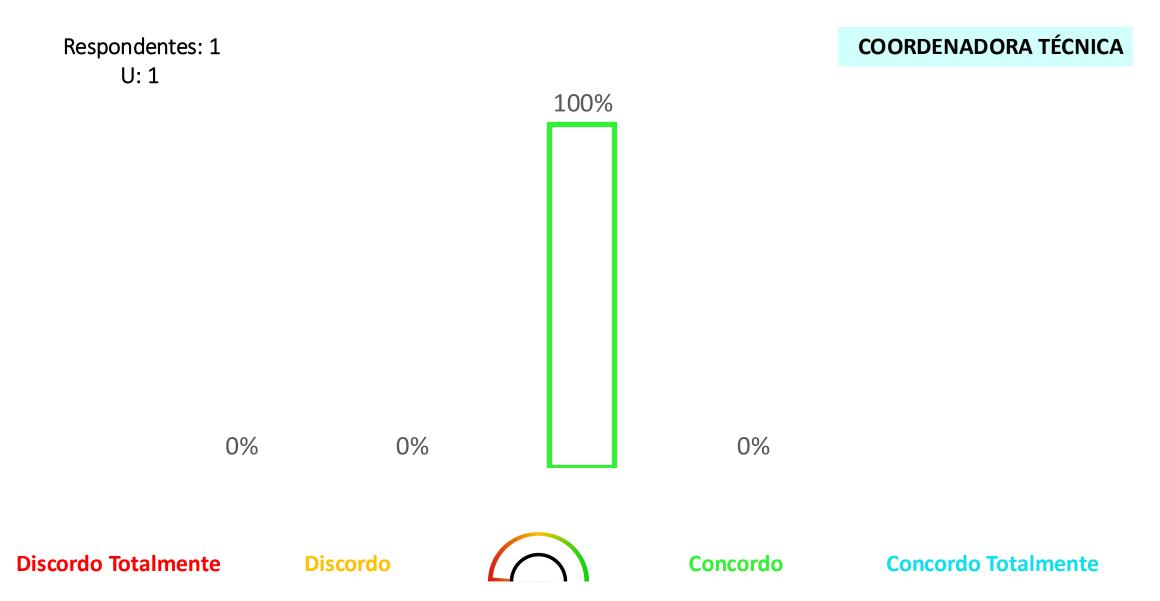


Gráfico N.º4 – Referente à pergunta – "Reconheço que as minhas Assistentes Técnicas desempenham as tarefas de forma adequada."

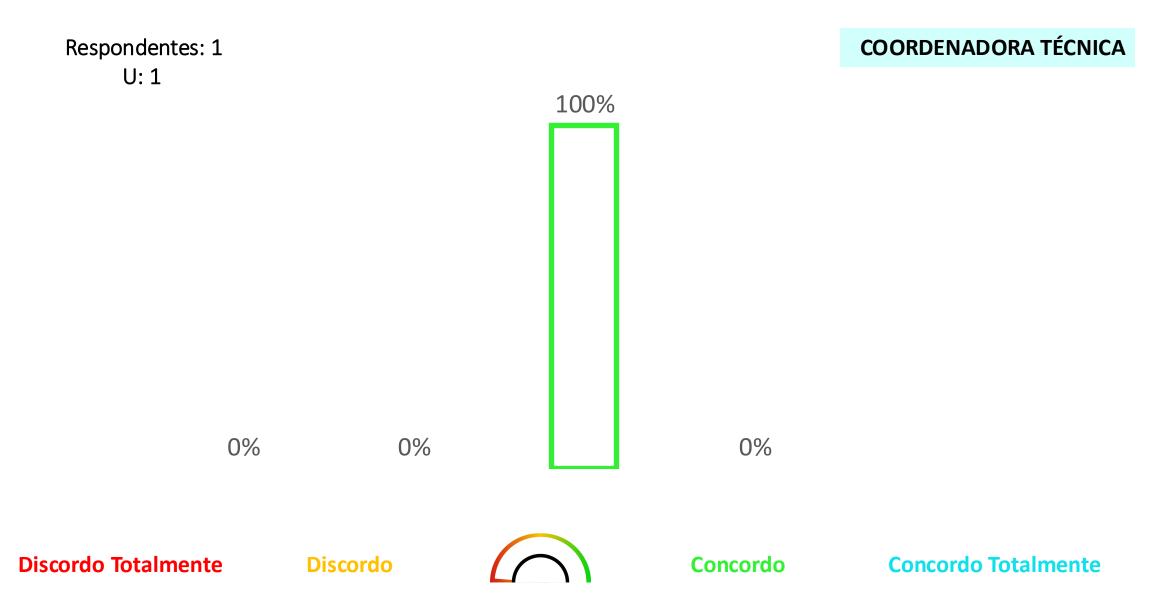


Gráfico N.º5 – Referente à pergunta – "O meu trabalho é valorizado pelos meus Assistentes Técnicos."

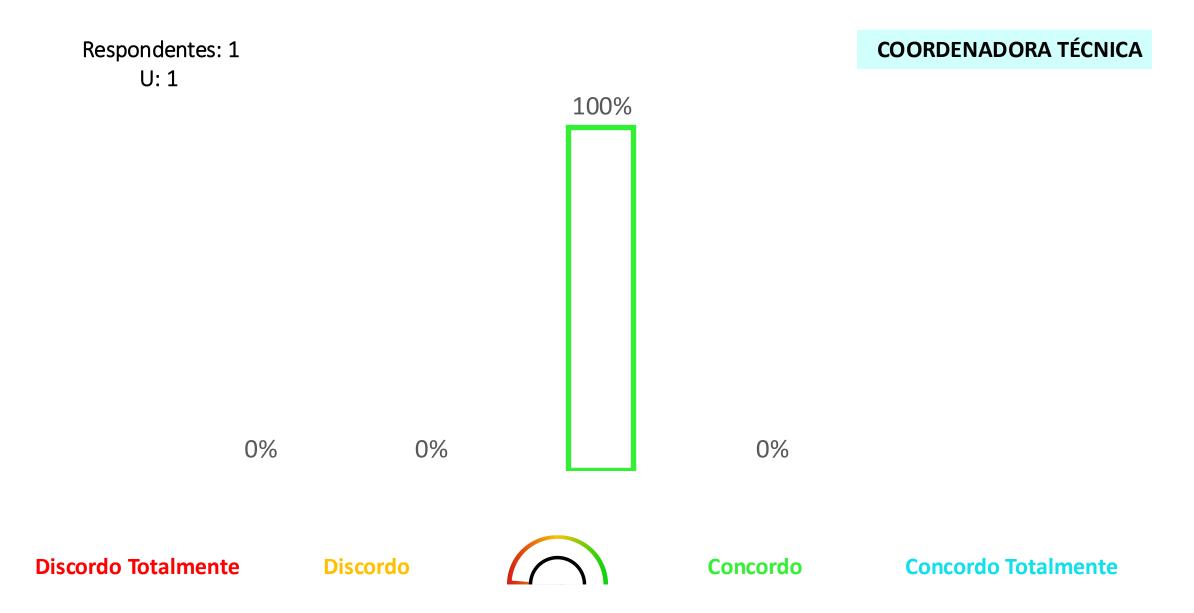
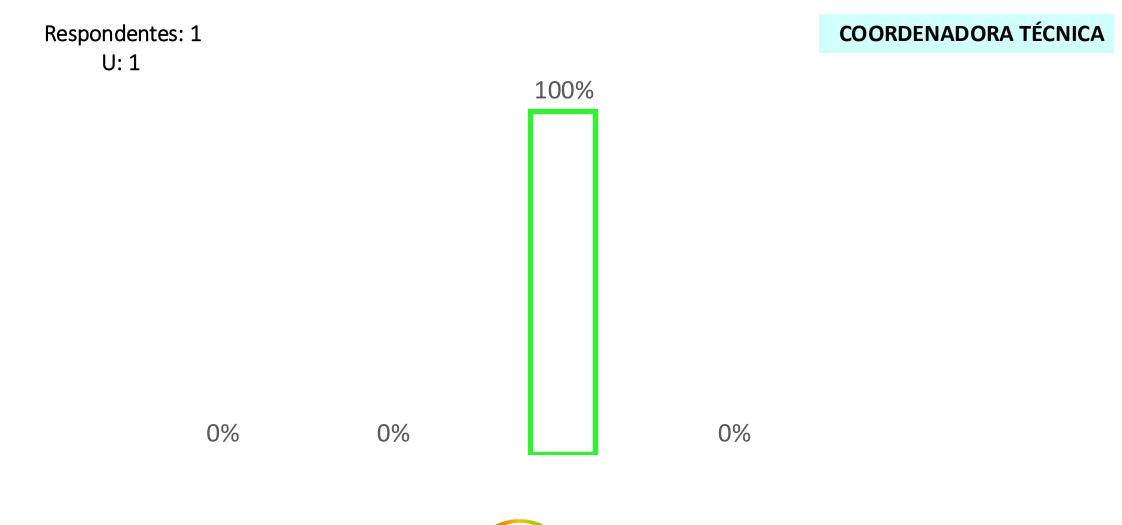


Gráfico N.º6 – Referente à pergunta – "Numa situação premente: Confio na decisão e atuação dos elementos que coordeno.



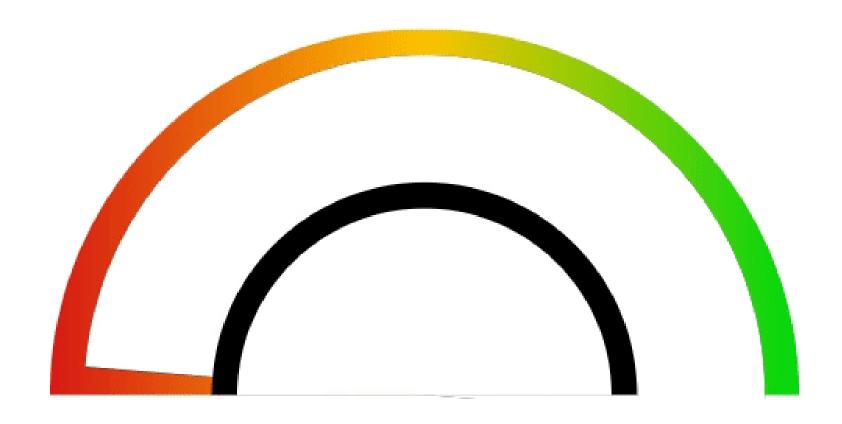
**Discordo Totalmente** 

Discordo



Concordo

**Concordo Totalmente** 



### Assistentes Técnicos refletem sobre Coordenadora Técnica

Gráfico N.º1 – Referente à pergunta – "Reconheço que a minha Coordenadora Técnica tem em consideração as minhas sugestões e informa sobre as decisões tomadas."

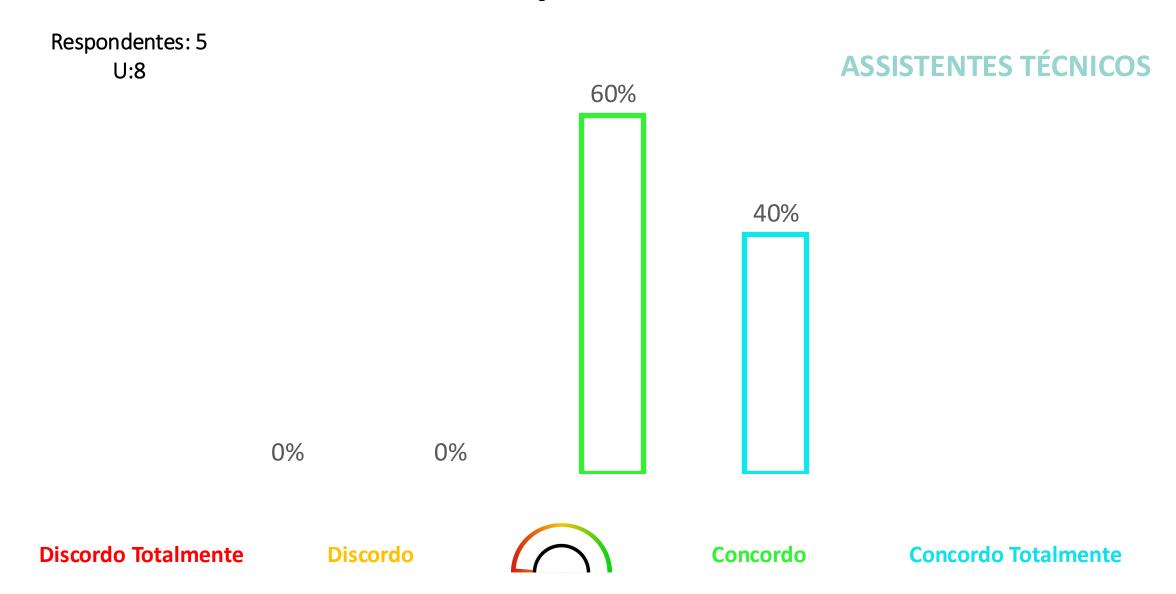


Gráfico N.º2 – Referente à pergunta – "Considerando os deveres que constam da sua de área de intervenção, assinale aquele que lhe ocupa mais tempo:"

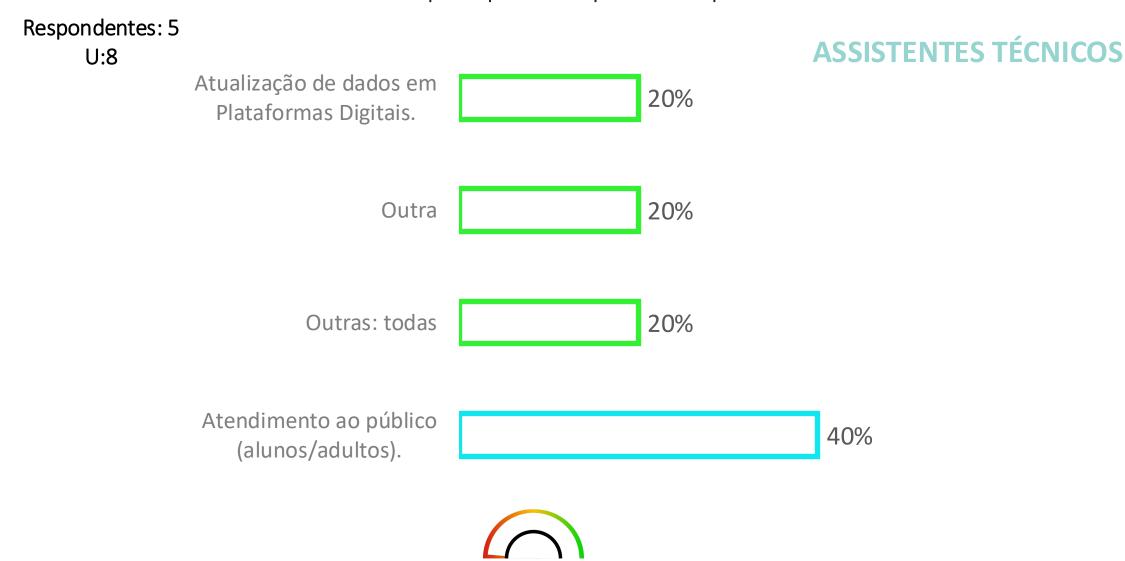


Gráfico N.º3 – Referente à pergunta – "Considero que a minha Coordenadora Técnica proporciona um ambiente de trabalho agradável, integrador, estimulando a minha autonomia."

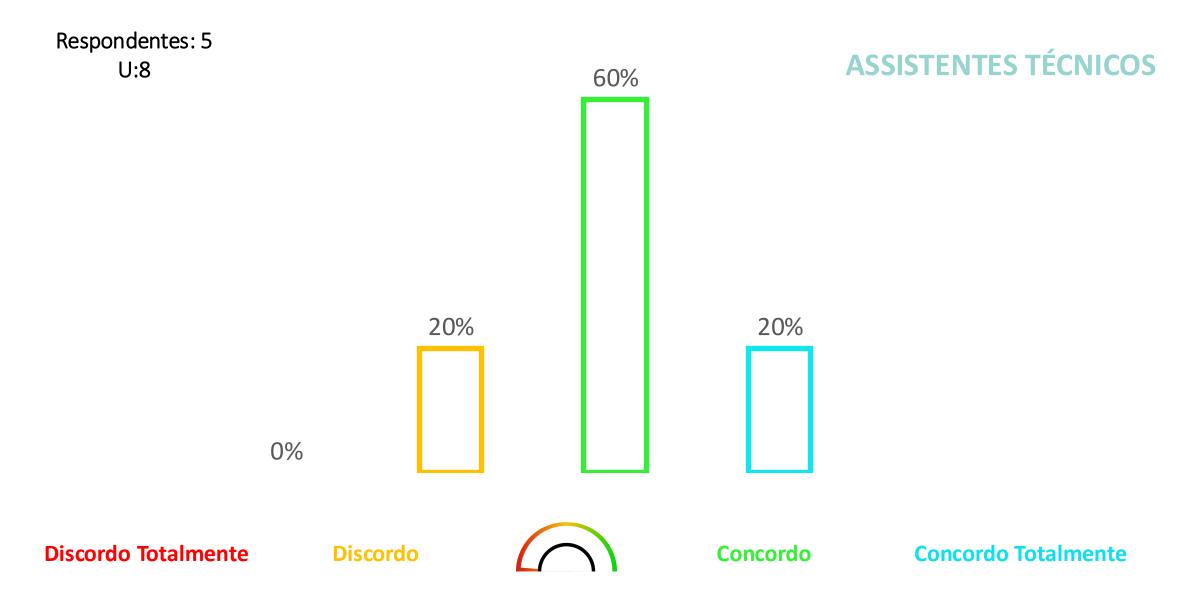


Gráfico N.º4 – Referente à pergunta – "Entendo que a minha Coordenadora Técnica colabora, coordena e distribui as tarefas de modo adequado ao perfil de cada um."

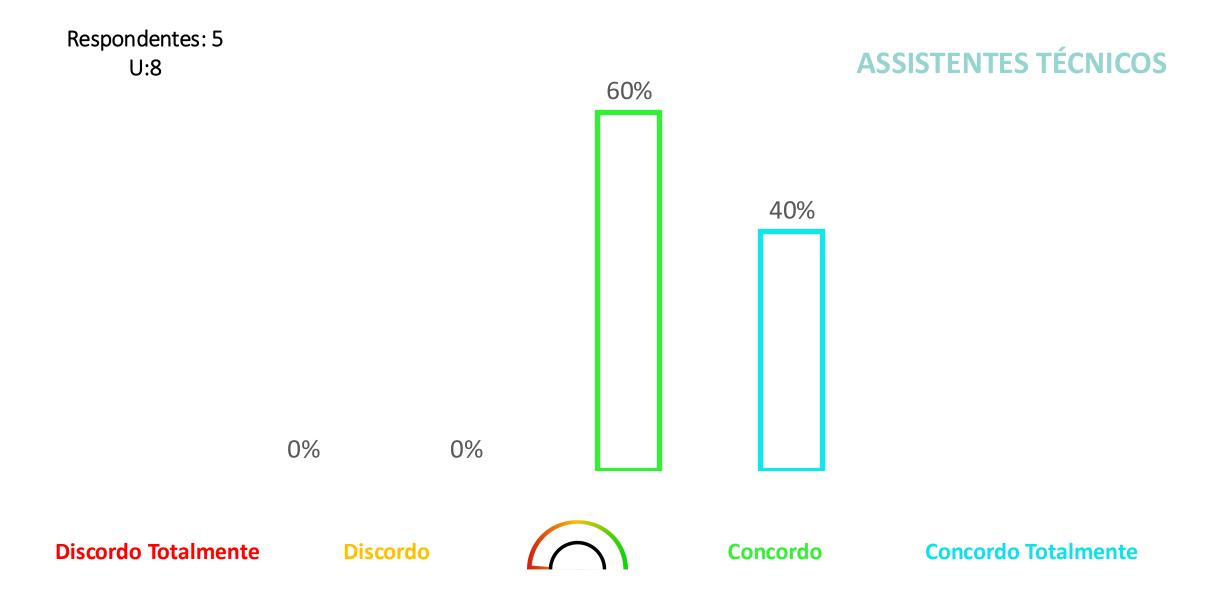


Gráfico N.º5 – Referente à pergunta – "A minha Coordenadora Técnica valoriza o meu trabalho."

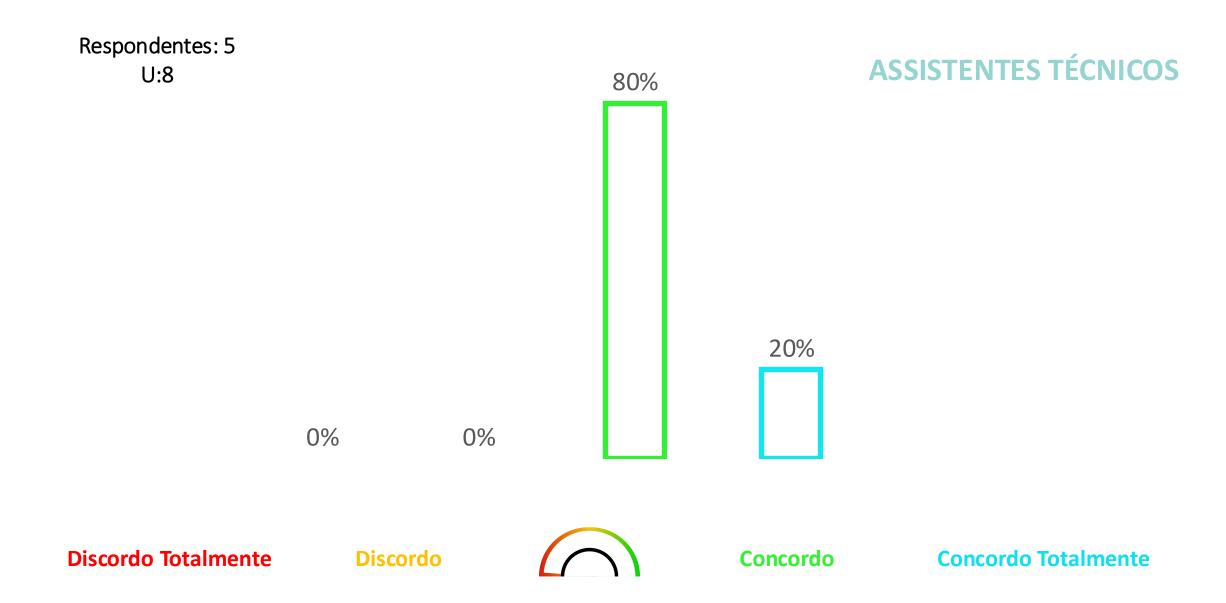
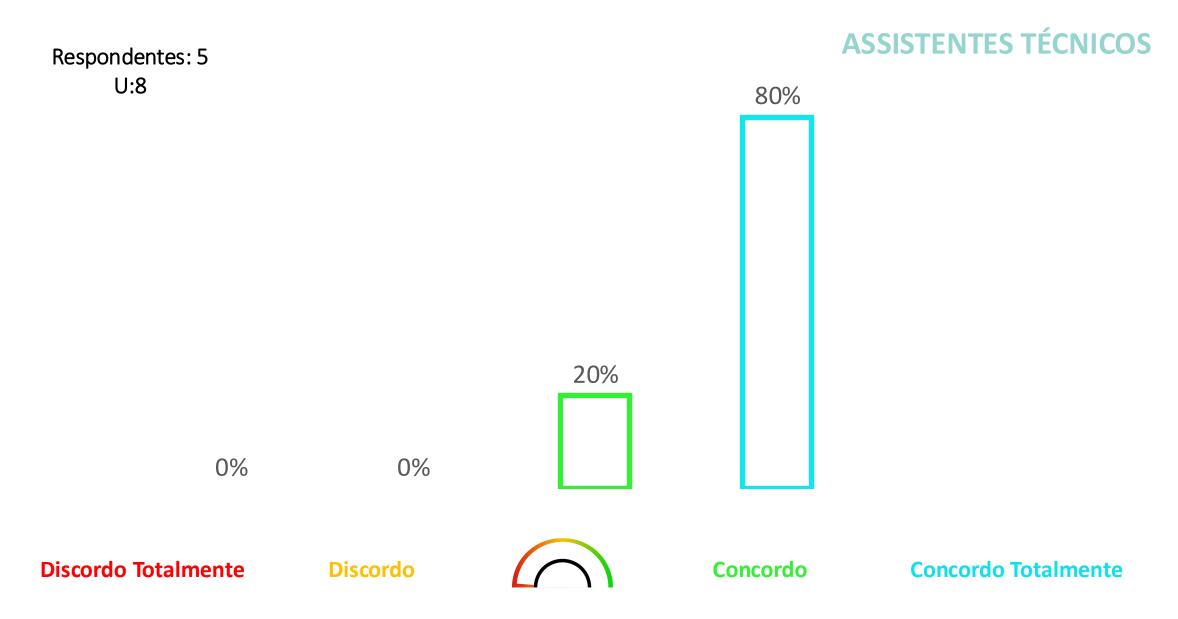


Gráfico N.º6 – Referente à pergunta – "Numa situação inesperada, confio nas decisões e atuação da minha Coordenadora Técnica."



# ANÁLISE BIUNÍVOCA

GRAU DE CONCORDÂNCIA

CT (Q3) – Promovo um clima de trabalho agradável e integrador, estimulando a autonomia.

**AT (Q3)** – Considero que a minha Coordenadora Técnica proporciona um ambiente de trabalho agradável, integrador, estimulando a minha autonomia.

Convergência de Opinião

## Respondentes: 1 COORDENADORA TÉCNICA

0 - 0% 0 - 0% 1 - 100% 0 - 0%



# Respondentes: 5 ASSISTENTES TÉCNICAS

**DISCORDO TOTALMENTE** 

**DISCORDO** 

**CONCORDO** 

CONCORDO TOTALMENTE

Q3: Questão número 3 do questionários de Lideranças Intermédias — Coordenadora Técnica Q3: Questão número 3 do questionários de Lideranças Intermédias — Assistentes Técnicos

CT (Q5) – O meu trabalho é valorizado pelas minhas Assistentes Técnicos.

AT (Q5) – A minha Coordenadora Técnica valoriza o meu trabalho.

#### Convergência de Opinião

# Respondentes: 1 COORDENADORA TÉCNICA



# Respondentes: 5 ASSISTENTES TÉCNICAS





**DISCORDO TOTALMENTE** 

**DISCORDO** 

CONCORDO

CONCORDO TOTALMENTE

Q5: Questão número 5 do questionários de Lideranças Intermédias — Coordenadora Técnica

Q5: Questão número 5 do questionários de Lideranças Intermédias — Assistentes Técnicos

CT (Q6) – Numa situação premente: Confio na decisão e atuação dos elementos que coordeno.

AT (Q6) – Numa situação inesperada, confio nas decisões e atuação da minha Coordenadora Técnica.

#### Convergência de Opinião

## Respondentes: 1 COORDENADORA TÉCNICA

0 - 0% 0 - 0% 1 - 100%



Respondentes: 5
ASSISTENTES TÉCNICAS

0 – 0%

0 - 0%

1 – 20%

4 - 80%

**DISCORDO TOTALMENTE** 

**DISCORDO** 

CONCORDO

CONCORDO TOTALMENTE

Q6: Questão número 6 do questionários de Lideranças Intermédias — Coordenadores Técnica.

Q6: Questão número 6 do questionários de Lideranças Intermédias — Assistentes Técnicos







# LIDERANÇAS INTERMÉDIAS



SERVIÇO TÉCNICO 2024/2025

A Equipa de Autoavaliação: Afonso Rodrigues Alexandra Ferreira Luísa Subtil