





## LIDERANÇAS INTERMÉDIAS



SERVIÇO OPERACIONAL 2024/2025

A Equipa de Autoavaliação: Afonso Rodrigues Alexandra Ferreira Luísa Subtil

#### LIDERANÇAS INTERMÉDIAS - Blocos Temáticos Integrados:

DEPARTAMENTOS CURRICULARES

DIREÇÃO DE TURMA

**ASSISTENTES OPERACIONAIS** 

ASSISTENTES TÉCNICOS

DIREÇÃO

#### ÍNDICE:

	SLIDE
Nota Informativa	<u>4</u>
Caracterização da Amostra	6
Lideranças Intermédias/Direção	7
Chefe das Assistentes Operecionais/Coordenadoras de Estabelecimento e Assistentes Operacionais refletem sobre a Direção.	8

#### NOTA INFORMATIVA (1):

Este documento, pretende dar resposta aos objetivos do domínio da Liderança e Gestão, que consta do Plano Estratégico de Monitorização e Avaliação do Agrupamento.

No sentido de melhorarmos internamente os nossos resultados, ao longo dos anos, temos vindo a envolver o Pessoal Não Docente, com a sua opinião sobre aspetos da vida escolar. Desta vez, regista-se o contributo para a melhoria do desenvolvimento diário de uma relação com a Direção que se pretende cada vez mais identificada.

Foram aplicados questionários (Google Forms) à população acima referida. As respostas estão organizadas por representação de cargos.

### NOTA INFORMATIVA (2):

Chamamos atenção para os seguintes aspetos que consideramos determinantes na leitura e interpretação dos resultados, a saber:

- Para facilitar a consulta devem usar o índice, no sentido de interpretar melhor o documento;
- Todos os gráficos apresentam a legenda referente;
- Todos os gráficos incluem a respetiva percentagem;
- Todos os diapositivos com gráficos informam o universo (U) e o número de respondentes;
- Todos os diapositivos estão devidamente identificados pelo público.

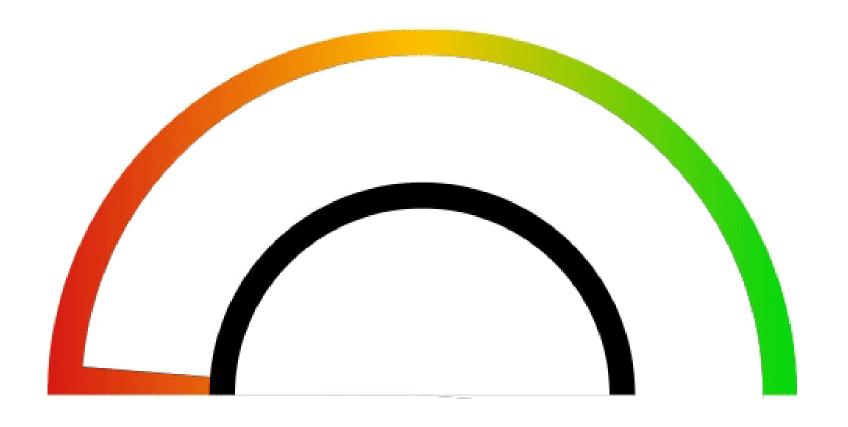
### CARACTERIZAÇÃO GERAL DOS PARTICIPANTES

	UNIVERSO (U)	RESPONDENTES (n)	GRAU PARTICIPAÇÃO
Pessoal Não Docente - Total:	80	30	37,5%
Chefe Assistentes Operacionais	2	2	100%
Coordenadores Estabelecimento	6	6	100%
Assistentes Operacionais	72	22	30,5%

### LIDERANÇAS INTERMÉDIAS/ Serviço Operacional

**GRAU DE SATISFAÇÃO:** 

Chefes das Assistentes Operacionais; Coordenadoras de Estabelecimento; Assistentes Operacionais.



Chefes das Assistentes Operacionais - Coordenadoras de Estabelecimento - Assistentes Operacionais.

Gráfico  $N.^{\circ}1$  e 2 – Referentes à pergunta  $N^{\circ}1$  – "A Direção, ao longo do corrente ano letivo, tem procurado corresponder às expectativas da comunidade escolar."

DIREÇÃO

**Discordo Totalmente** 

n: 30 U: 80 CHEFE ASSISTENTES OPERACIONAIS
COORDENADORES ESTABELECIMENTO
ASSISTENTES OPERACIONAIS

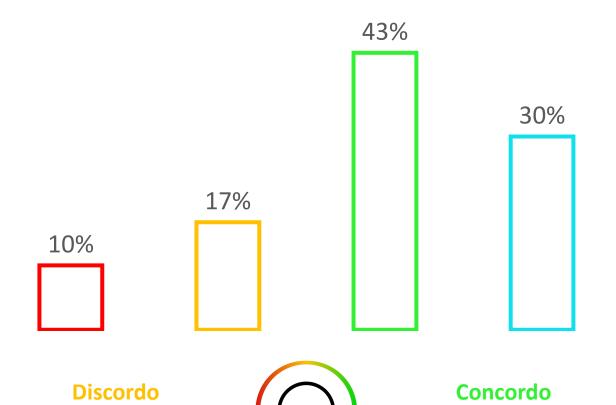


Gráfico N.º3 e 4 – Referentes à pergunta Nº2 – "A Direção promove um ambiente de trabalho favorável ao desenvolvimento do sucesso dos alunos e do bem-estar do pessoal docente/não docente."

DIREÇÃO

n: 30 U: 80 CHEFE ASSISTENTES OPERACIONAIS
COORDENADORES ESTABELECIMENTO
ASSISTENTES OPERACIONAIS

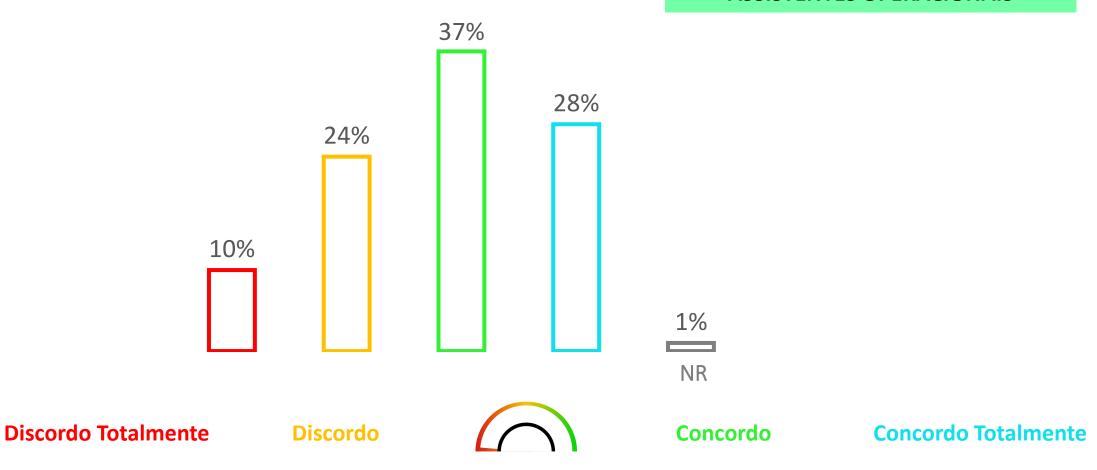
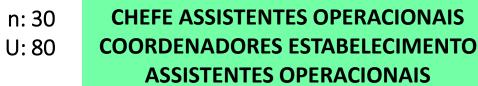


Gráfico N.º5 e 6 – Referentes à pergunta Nº3 – "A Direção incentiva a minha autonomia e valoriza o meu trabalho responsável.."



**Discordo Totalmente** 



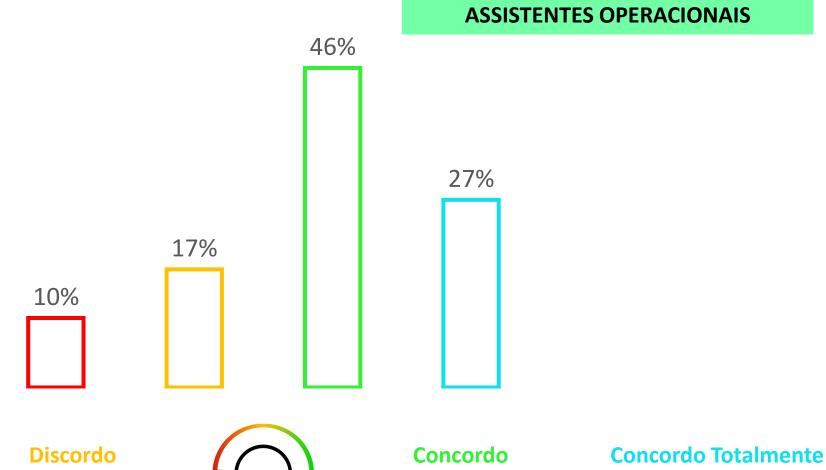


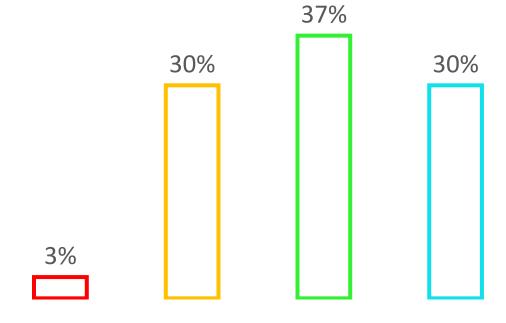
Gráfico N.º7 e 8 – Referentes à pergunta Nº4 – "A Direção promove o sentimento de pertença ao Agrupamento."



n: 30

U: 80

CHEFE ASSISTENTES OPERACIONAIS
COORDENADORES ESTABELECIMENTO
ASSISTENTES OPERACIONAIS



**Discordo Totalmente** 

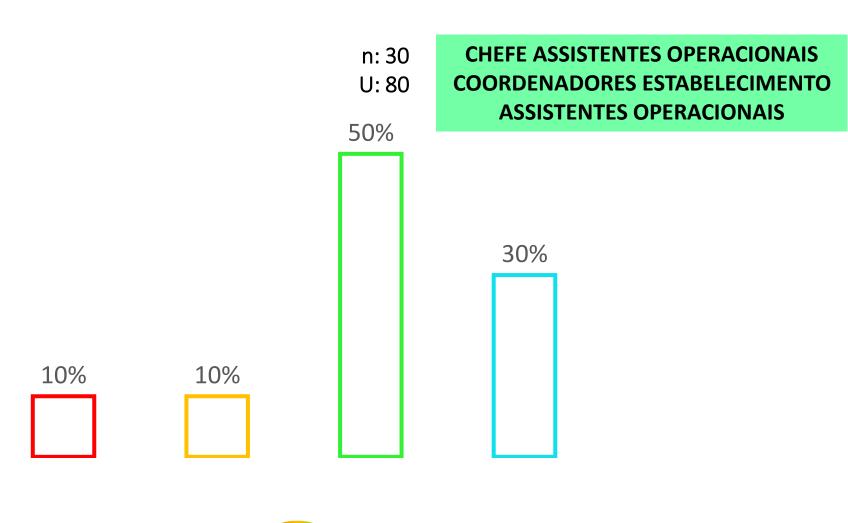
**Discordo** 



Concordo

Gráfico N.º9 e 10 – Referentes à pergunta Nº5 – "A Direção revela disponibilidade e proximidade na comunicação."





**Discordo Totalmente** 

**Discordo** 



Concordo

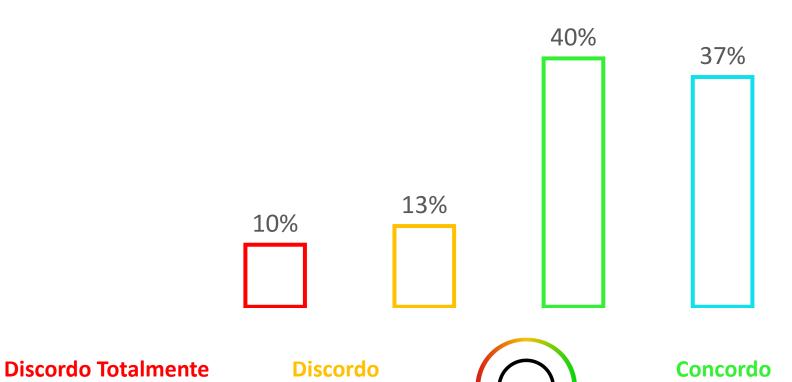
Gráfico N.º11 e 12 – Referentes à pergunta Nº6 – "Numa situação premente, confia na decisão e atuação da Direção."



n: 30

U: 80

CHEFE ASSISTENTES OPERACIONAIS
COORDENADORES ESTABELECIMENTO
ASSISTENTES OPERACIONAIS









# LIDERANÇAS INTERMÉDIAS



SERVIÇO OPERACIONAL 2024/2025

A Equipa de Autoavaliação: Afonso Rodrigues Alexandra Ferreira Luísa Subtil